

Sette nye mål

for langsiktig implementering eller avslutning

I fase IV skal dere vurdere om det er behov for videreføring av tiltaket, og eventuelt i hvilken form. I kjerneelement 8 vurderte dere evalueringene som forelå og konkluderte med om dere ønsket å videreføre tiltaket eller ikke. Hvis dere konkluderte med videreføring, skal dere her i kjerneelement 9 ta stilling til nye mål for den neste perioden av implementeringen, hvilke overordnede tilpasninger som er nødvendig og hvordan komme i gang med den neste implementeringsperioden.

Nytt implementeringsmål

Dere skal nå sette et nytt mål for implementeringen. Det kan for eksempel være:

- Videreføre tiltaket som nå, men med små justeringer i en ny avgrenset tidsperiode
- Avslutte implementeringen og avslutte tilbudet
- Implementere tiltaket i samme tjenester i en ny tidsperiode, men med omfattende justeringer
- Integreere tilbudet som en del av vanlig praksis
- Implementere tiltaket i en ny tidsbegrenset periode, men i et annet omfang eller til en annen målgruppe enn den første perioden

Med de erfaringene dere har fått gjennom implementeringen og evalueringene, så har dere antagelig dannet dere et bilde av hvilken vei dere ønsker å gå videre. Men ting dere kan tenke gjennom i utforming av mål er:

Er tiltaket effektivt i forhold til målene dere hadde? Er tiltaket lett å gjennomføre? Er brukertilfredsheten god? Har tiltaket blitt godt mottatt av ansatte/fagfolk? Er det fremdeles behov for tiltaket?

Overordnede tilpasninger

Nå som dere har satt et nytt mål, kan det også være lurt å identifisere noen overordnede tilpasninger som er nødvendig på vei inn i ny implementeringsperiode, selv om detaljene vil komme på plass etter hvert.

I arbeidet med dette kan dere bruke evalueringene og tilbakemeldingene for å gjøre nødvendige tilpasninger til drift av tiltaket

- hvilke konsekvenser får tilbakemeldinger for tilpasninger av tiltaket?
- hva er implementeringsteamets vurderinger av tilbakemeldingene med hensyn til tilpasninger av tiltaket?
- hva ønsker brukere, tjenestene og ansatte?

Overgang til den neste implementeringsperioden

I den neste implementeringsperioden vil det være nyttig å ta en gjennomgang av mange av kjerneelementene på nytt. I praksis er dere tilbake til fase I, og her må dere legge til overgangen fra fase IV i nåværende implementeringsperiode til fase I i neste implementeringsperiode.

Identifiser:

- hvem som skal ha ansvaret for neste implementeringsperiode. Skal hele eller deler av implementeringsteamet videreføres?
- hvilke faglige og økonomiske ressurser som finnes for støtte til neste implementeringsperiode av tiltaket
- hvilke behov det er for ny ledelsesforankring
- behovet for en ny tidsplan
- behovet for nye eller fornyelse av samarbeidsavtaler

